

ÉTUDE STRATÉGIQUE SUR LE FUTUR INDUSTRIEL DE L'EST DE MONTRÉAL

SOMMAIRE

Étude réalisée en collaboration avec



Avril 2015

Sommaire

Divers partenaires réunis par l'Association industrielle de l'Est de Montréal (AIEM) ont collaboré à une étude visant à proposer des orientations de développement industriel pour dynamiser l'économie de l'Est de Montréal. Des experts en génie des procédés et en écologie industrielle de l'École Polytechnique de Montréal, en collaboration avec le Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTEI), ont été mandatés pour identifier de nouveaux secteurs de développement économique complémentaires aux activités actuelles. L'intégration de ces nouveaux secteurs permettrait de dynamiser l'Est de Montréal. Ainsi, l'étude a porté sur le potentiel d'intégration de procédés novateurs au tissu industriel actuel, et cela dans le but de maximiser les synergies parmi le plus grand nombre d'industries possible.

Pour atteindre l'objectif, une méthodologie a été spécifiquement développée à partir des expertises complémentaires en génie des procédés et génie industriel réunies au sein de l'équipe de travail. Bien que développée expressément pour l'étude, cette méthodologie constitue un outil suffisamment générique pour trouver application dans d'autres situations ou d'autres régions et fait maintenant partie de l'expertise qu'offrent l'École Polytechnique et le CTTEI dans le développement de nouveaux projets en écologie industrielle. Ainsi, plus de 60 procédés industriels candidats et leurs synergies potentielles ont été évalués systématiquement à partir d'une base de données contenant plus de 500 couples (procédé et flux). Plusieurs projets intéressants ont ainsi été identifiés.

Les résultats démontrent que les opportunités de développement éco-industriel du territoire ciblé sont nombreuses. D'une part, le large volume de sous-produits et coproduits générés par les différentes industries présente un potentiel de mise en valeur intéressant. D'autre part, des pistes d'utilisation non conventionnelle de l'énergie résiduelle des industries en place ont également été constatées. Ainsi, les résultats de l'analyse démontrent un haut niveau de compatibilité entre les opportunités identifiées et le tissu industriel de l'Est de Montréal, qui pourrait contribuer à l'essor de celui-ci en tant que pôle important en écologie industrielle au Québec.

L'étude met aussi l'accent sur la cohérence nécessaire entre le développement économique et le développement durable par l'utilisation judicieuse des ressources. La revue de la littérature effectuée dans le cadre de l'étude révèle que plusieurs industries, en fonction de la nature des flux qu'elles consomment ou rejettent, ont développé des partenariats entre elles pour optimiser leur rendement économique via la mise en œuvre de synergies de substitution ou de mutualisation. Ces synergies, qui concernent autant des matières solides, liquides ou gazeuses que l'énergie, peuvent en effet être associées à la mutualisation de certaines activités communes à plusieurs entreprises.

Finalement, dans le but de faciliter les prochaines étapes du processus de développement économique initié par les partenaires, des entreprises possédant une expertise pertinente et reconnue ont été évaluées. Étant donné que la faisabilité économique et sociale de chaque procédé retenu n'a pas été évaluée dans le cadre de cette étude, ces derniers devront être analysés de façon plus spécifique afin de mieux connaître les contraintes technologiques, économiques et sociales associées à leur mise en œuvre.

Cette étude a été réalisée grâce à la participation financière de : l'AIEM, la ville de Montréal, le MEIE ainsi que la ville de Montréal-Est, la SODEC et le Port de Montréal.